



PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Modernização, Transparência e Cidadania
Quadriênio 2025 – 2028

Câmara Municipal de Vereadores de Érico Cardoso

Mesa Diretora e Comissões Permanentes

Documento de Orientação Estratégica e Metas

1. Introdução e Enquadramento

O Plano Estratégico Institucional (PEI) estabelece as diretrizes fundamentais e os objetivos prioritários da Câmara Municipal de Vereadores para o período de 2025 a 2028. Este documento funciona como uma bússola de gestão, desenhada para aproximar o Poder Legislativo dos cidadãos, otimizar a aplicação dos recursos públicos e fortalecer a transparência dos atos legislativos e administrativos.

Num cenário de crescentes exigências sociais e tecnológicas, este plano define ações concretas para modernizar a infraestrutura, capacitar o corpo técnico e parlamentar, e garantir que a atividade fiscalizadora e legislativa responda com excelência às necessidades do município.

2. Identidade Estratégica

MISSÃO

Representar a população com dignidade, legislar com rigor técnico pelo bem comum, fiscalizar com total transparência a aplicação dos recursos públicos e promover ativamente a participação democrática no conselho.

VISÃO

Ser reconhecida como uma instituição de excelência governativa, moderna, digitalmente inclusiva e que atua como referência de transparência e proximidade com a cidadania.

VALORES

Ética e Integridade; Transparência e Transparência Passiva/Ativa; Eficiência no Gasto Público; Pluralismo Democrático; Inovação e Sustentabilidade.

3. Eixos Estratégicos e Objetivos

O plano está estruturado em três eixos principais de atuação, que orientam os projetos e os indicadores de sucesso da instituição:

Eixo 1: Aproximação ao Cidadão e Transparência

Focado em criar canais diretos e acessíveis para que a população acompanhe as sessões, audiências públicas e a votação de projetos de lei, promovendo a cidadania ativa.

Eixo 2: Modernização Legislativa e Transformação Digital

Visa a eliminação progressiva do uso de papel (Zero Papel), a implementação do processo eletrônico em todas as comissões e a modernização do plenário com sistemas integrados de votação.

Eixo 3: Eficiência na Gestão e Capacitação do Capital Humano

Prioriza a formação contínua dos servidores públicos e assessores através da Escola do Legislativo, otimizando processos internos e reduzindo despesas correntes.

4. Matriz de Implementação e Metas (2025-2028)

A tabela seguinte sistematiza as ações estratégicas essenciais, os respetivos prazos de execução e os indicadores de monitorização definidos:

AÇÃO ESTRATÉGICA	EIXO ASSOCIADO	INDICADOR DE SUCESSO	PRAZO ESTIMADO
Portal da Transparência 360	Eixo 1: Transparência	Nível de conformidade legal de 100% e facilidade de navegação auditada.	Curto Prazo (2025)
Câmara Móvel e nos Bairros	Eixo 1: Transparência	Realização de pelo menos 6 sessões descentralizadas anuais.	Contínuo (2025-2028)
Implementação do Processo Digital	Eixo 2: Modernização	100% dos projetos de lei e pareceres tramitados em formato digital.	Médio Prazo (2026)
Programa de Eficiência Energética	Eixo 3: Eficiência	Redução de 20% no consumo de eletricidade do edifício da Câmara.	Médio Prazo (2027)
Criação da Escola do Legislativo	Eixo 3: Eficiência	Mínimo de 80% dos colaboradores capacitados em cursos de especialização.	Curto Prazo (2025)

5. Monitorização e Avaliação

O acompanhamento da execução deste plano será efetuado semestralmente pela Mesa Diretora, mediante relatórios de progresso enviados a todos os vereadores. Caso se justifique perante mudanças socioeconómicas ou orçamentais expressivas, o plano poderá sofrer revisões pontuais, garantindo sempre a agilidade e a relevância das metas estabelecidas para o Concelho.